

中共上海开放大学委员会文件

沪开大委〔2020〕5号

关于印发《上海开放大学 2020 年工作要点》 的通知

各党总支、直属党支部，各单位、部门，各分校（教学点）：

现将《上海开放大学 2020 年工作要点》印发给你们，请按照工作部署，围绕“狠抓落实、善作善成”工作主题，做好落实工作。

特此通知。

附件：上海开放大学 2020 年工作要点



附件

上海开放大学 2020 年工作要点

2020 年是全面建成小康社会和“十三五规划”的收官之年，是学校建校 60 周年。学校工作的主题是“狠抓落实、善作善成”，工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大、十九届四中全会和全国、上海教育大会精神，坚持党的教育方针不动摇，积极应对新形势、新挑战，主动服务国家和上海重大战略部署，坚持以立德树人为根本，不断提高办学质量，切实完成学校“十三五”规划各项目标任务，持续推进一流开放大学建设，以优异成绩向建校 60 周年献礼。

2020 年学校的具体工作安排如下：

一、强化理论武装，提高事业发展顶层设计能力

1. **深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想。**坚定不移地用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，指导实践，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。深入学习贯彻党的十九届四中全会和习近平总书记上海讲话精神，狠抓落实，善作善成。进一步完善校领导班子中心组和二级单位、部门中心组学习制度，提高学习实效。严格落实教职工政治理论学习制度，发挥好“学习强国”平台作用，开展优秀学习者表彰，激发教职工内在学习动力。

2. **推动“不忘初心、牢记使命”长效机制建设。**进一步巩固发展“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，把不忘初心、牢记使命作为永恒课题和终身课题，加强制度建设。深入学习党史、

新中国史、改革开放史、社会主义发展史，坚持不懈锤炼党员、干部忠诚干净担当的政治品格。推进调查研究常态化，深化上好党课工作机制，健全联系服务群众机制。一以贯之抓好巡视整改、审计整改、专项整治，推动整改落实取得实效。

3. 落实立德树人根本任务。完善党委教师工作部机制建设，制订新时代加强和改进教师思想政治教育工作实施意见，召开教师思想政治工作推进会，加强师德师风建设，办好“国顺讲堂”。创新成人思政教育模式，开发适合终身教育的思政课程。加强学生思想政治工作队伍建设，积极推动学生会建设，规范学生社团管理。提升网络思政工作水平，打造易班创新驱动式工作项目，强化传统品牌建设。进一步推进全国高校网络舆情分析研究中心、高校思想政治工作创新发展中心建设。

4. 做好“十三五”事业发展总结和“十四五”规划研制。充分梳理学校各事业板块在推进一流开放大学建设中的进展，开展十年转型发展研究，出版《新型高校十年转型路》（暂定名）。做好“十三五”事业发展总结，启动“十四五”规划编制工作，有序推进前期研究、形成基本思路，完成规划编制、规划形成和审议工作。

5. 积极探索“三教融通”的运行机制。进一步明确“三教融通”工作机制，将“三教融通”的理念贯穿到学校各项工作中，促进学历教育、非学历教育、社区教育有效融合。促进不同板块学习资源和课程模块共建共享，共同培育和长线建设示范特色专业和教育项目。以“三部”功能和管理提升为重点，构建体现“三教融合”的评价机制。

二、树牢质量意识，持续提升教育教学内涵

6. 规范管理稳定招生规模。运用融媒体方式，多渠道、立体式地开展招生宣传，扩大学校知名度。加强招生监管，严格学生资质审核，规范招生流程。继续办好“电中-开大直通车”项目，构建从成人中专到大专贯通的培养模式。提升合作办学质量和水平，加强特色学院建设，继续拓展与中（高）职校、培训机构、大型行业企业等机构的合作办学，分类管理合作项目，开展绩效评价。

7. 优化专业布局和学位点管理。结合上海城市经济社会发展需要，开展新专业申报。探索开展专业评价，关闭招生不佳、师资力量不强、课程重复率高的专业，打造优势品牌专业。加强学位点建设，做好财务管理、网络营销与管理、社会工作等新增专业学位授权点审核评估工作。继续推进学位英语考试点工作，严把学位质量关。推进专业硕士学位点建设，探索一条符合开放大学办学特点的硕士学位授予单位建设路径。

8. 加快课程一体化教学改革。优化专业课程设置，构建能力导向的课程模块。制定课程教学一体化设计与实施的指导性文件，完成所有课程一体化教学设计与实施方案的制定，形成一批教学改革试点课程。制定移动学习资源通用要求和在线课程资源移动端学习适用性要求，启动在线课程资源移动化改造项目，提高课程资源使用率。

9. 加强办学质量评估与管理。召开系统教学工作会议。强化“质量是继续教育生命线”意识，出台《关于提高教育教学质量的若干意见》。出台《上海开放大学整体办学水平评估指标体系》

和《上海开放大学分校办学水平评估指标》，完善数据采集系统建设和制度建设，完成整体办学水平评估及8所分校（教学点）的进校评估。研制“上海开放大学专业评估指标体系”，以评促建优化专业建设。推进教学全过程质量监控，建立教学督导专家库，持续落实听课制度。做好校级教学成果奖评选和市级教学成果奖申报准备工作。

10. 提升科研服务教学能力。确定新一批重点建设学科（专业）方向，健全科研管理制度，研制科研基地建设规范管理与考核激励办法。推进《开放教育研究》期刊专业化、国际化建设，做好英文刊首期出版与推广。加强“上海高校智库”建设，推动信息安全与社会管理创新实验室积极申报教育部人文社会科学重点研究基地。加快开放远程教育工程技术研究中心、上海市博士后创新实践基地建设。建立市民终身学习需求与能力监测网络。

三、优化学习支持，做强信息化支撑的智慧服务

11. 拓展智慧学习中心建设。新建设10个智慧学习空间，实现传统教室、小型研讨室和开放教学数字化实验室的智慧化改造，支持分校开展智慧学习分中心建设。进一步完善在线及课堂教学和智能教学，推进全过程数据分析，初步构建学习者全画像。开通智慧学习中心，加强应用推广。开展教师智慧教学课程培训，实现智慧教室和远程课堂的整合场景应用，促进线上线下教学融合。

12. 强化移动学习功能。完善移动资源浏览、教学活动、形考作业等功能，加强信息技术对课程教学改革的支撑力度，推

动课程学习向移动端倾斜。开展课程知识库建设，开发 AI 助教功能，提升教学支持服务能力。整合各信息模块，完善上海电中门户网站。

13. 建设总校分校信息共享平台。整合分校师资库、课程资源、工作动态、办学水平评估数据等信息，建设共享平台，为总校和分校集中共享数据服务提供有效支持。

四、继续服务市民终身学习，提升市民素质与文化软实力

14. 增强继续教育战略服务贡献力。推进临港开放市民大学建设，建设门户网站和教学管理平台，推进实体办学。加强“上海家庭教育指导服务中心”建设，融合学校家庭教育资源，建设一批内容适需、国内领先的家庭教育资源，打造一支专兼职家庭教育讲师团队，构建覆盖城乡的家庭教育指导服务体系，打造“上海智慧父母成长课堂”，办好“上海家长学校”。深化“幼有善育”托育队伍培训，构建立体化、广覆盖的培训体系，开展托育从业人员岗前职业道德培训和职后继续教育培训。加强非学历教育的统筹管理，加强非学历教育培训系统建设，优化非学历教育工作考核机制，塑造开大非学历教育品牌。

15. 完成“上海百万在岗人员学力提升行动计划”。推进校企合作、产教融合，开展在岗人员非学历教育订单式培训，推进百万行动计划学习平台建设。探索高校非学历教育培训项目、企业教育等学习成果与学历教育的沟通机制，促进不同类型教育学习成果和高等学历教育学分的转换。完成行动计划的目标任务。

16. 提升社区教育发展能级。加强终身教育资源配送与应用，编撰《上海社区教育课程指导性大纲（新编）》。推进学习型乡村

建设。加强市民终身学习体验基地建设，促进站点创新联动，研发体验式课程。推进长三角地区社区教育一体化发展，组织首届长三角社区教育、老年教育微课和特色品牌项目评选。推进与联合国教科文组织终身学习所（UIL）的社区教育交流合作。

17. 优化学分银行制度建设。建立企业教育学习成果准入标准，扩大企业教育培训项目和学习成果信息集中导入范围。拓宽学分银行服务范围，探索将电中学习成绩、高校非学历培训、市级获奖类学习、市民终身学习体验基地学习、阿基米德平台学习等多类学习成果纳入认定和转换体系。进一步细化和推进资历框架试点项目，加强国内外交流合作与借鉴引进。建立学分银行激励体系。推进“长三角地区开放教育学分银行”的建设和运行。

五、完善党管人才机制，推进管理队伍与教师队伍建设

18. 加强干部队伍建设。提振干部队伍精气神，增强队伍政治能力，提高干部队伍的整体素质和各级班子的战斗力。推进干部资源合理配置，开展新任处级干部培训。完成科级干部选任工作，优化科级干部培养模式，形成合理的科级干部队伍梯度层次。出台干部建设五年规划，大力培养选拔忠诚干净担当的高素质干部，完善担当作为的激励机制，推动干部队伍锐意进取、奋发有为。

19. 加强教师队伍建设。推进与现代开放大学发展要求相适应的教师队伍建设，研究制定开放大学专兼职教师标准，探索构建覆盖专任教师、兼职教师、管理人员、技术人员的师资队伍培训体系，实施“优秀青年教师”培养计划和“名师工作室”建设计划，落实“三教融通”对师资队伍的要求，开展形

式多样的专题培训。

20. 加强新形势下统战工作。完善校领导联系党外人士制度，加强党外人士代表的发现、推荐与重点培养，做好无党派队伍建设。完善双月座谈会制度，继续加强党外人士的团结凝聚与管理服务。支持基层党派组织换届选举等自身建设，深化统战活动内涵，有序选送统战骨干赴党校、社会主义学院等机构参加培训。

21. 完善全员绩效分配方案。进一步完善以能力和业绩为导向，以岗位职责、工作任务为基础，以绩效目标为核心的考核制度以及绩效分配方案，优化学校奖励激励体系，激发教职工干事创业积极性。

六、以建校 60 周年为契机，打造适应转型发展的管理文化

22. 办好建校 60 周年纪念活动。举办上海开放大学建校 60 周年纪念大会。征集评选建校 60 周年杰出校友，表彰开大工作满 30 年教职工，编纂大事记等系列出版物，制作专题宣传片和宣传册，加强 60 周年系列活动宣传。举办主题为“迈向全纳、公平、有质量的教育和全民终身学习：大学的创新与发展”国际会议。召开新一届校务委员会会议。

23. 积极推进学校品牌和形象宣传。进一步推进学校品牌形象的标准化、规范化、系统化建设。加强开大系统整体宣传设计，加强与市级主流媒体的战略合作，优化和改进宣传重点和方式，积极拓展新媒体平台，构建全方位宣传体系。建设系统通讯员队伍。推进“上海市电视高级中学”更名为“上海开放大学附属高级中学”。

24. 拓展高品质的国际交流合作。主动服务“一带一路”建

设和教科文组织非洲优先战略，优化国际汉语教育与中华优秀传统文化传播模式。以高质量的国际交流助力高质量的学科专业和队伍建设，有序开展与海外高校及国际组织合作的研究与培训项目，推进 UIL-SOU 项目合作办公室建设。实施好“全球大学在推动终身学习方面的作用”全球调查和“全球终身学习和学习型城市建设案例电子资源库”建设的年度工作。落实中德对话论坛要求，推进中德数字化开放学习平台建设。

25. 强化内控管理。规范、有效地使用好财政经费，确保学校财政预算执行率达到 99%以上。落实中层干部经济责任审计整改工作，加大审计结果的应用，规避内控风险。实施学校重点建设项目跟踪审计和过程控制，加强对中介机构的质量管理。加强专兼职审计队伍建设和培训。进一步建设好各个条线、板块的专家库。

26. 推进民主管理。召开学校第一届第二次教职工代表大会暨工会会员代表大会，加强职代会提案管理，坚持“双代会”工作规范化、制度化、常态化实施。加强工会组织建设，增强学校工会和二级工会的联系，充分发挥好工会的桥梁纽带作用。推进以学习者为中心的实事工程建设。加强群团组织建设和培训，做好妇女和共青团工作。坚持发扬民主，在重大决策和制度实施过程中接受广大教职工监督。

27. 持续推进校园文明创建工作。推动新一轮文明校园创建工作，做好组织高雅艺术进校园活动，开展文明处室评比。加强教职工理想信念、爱国主义、爱岗敬业教育，开展丰富多样的校园群众文体活动，营造积极向上的校园氛围。

28. 推进校园基本建设。启动中原路校区整体维修工程，完成施工项目公开招标并启动工程中期验收。维修国顺路校区宿舍楼，改善学员住宿条件。升级改造图书馆功能环境，打造文化活动策划交流中心。做好校园设施设备修缮和环境美化，建设平安校园。

39. 推动教育台转型发展。推进新闻直播，提高传播力和影响力。聚焦教育行业，继续做强《高考咨询大直播》《公共安全开学第一课》《周末开大课》等品牌节目，逐步上线《一起来成长》《金牌体育课》《我想采访你》《Young 视界》等教育类新节目。根据全年热点，打造具有 IP 属性的、有社会影响力的线下活动。加快融合转型，全力推进校园电视育人平台建设，充分发挥校园影视联盟的作用。继续探索电视节目整合营销的新路径，不断提升经营创收能力。

30. 加强企业核心能力建设。按照“一企一方案”，分类实施所属企业体制改革工作。鼓励优秀人才引进，打造企业经营管理、市场开拓、技术研发等核心团队，完善企业负责人绩效考核制度和企业年度评优激励制度，全面提升企业核心能力。加强企业对服务开大主业和产品研发的支持力度。

七、以加强政治建设为统领，持续深化全面从严治党

31. 严格落实意识形态工作责任制。优化工作体系，加强学校意识形态工作领导小组和工作小组日常工作机制建设。加强意识形态领域检查调研，健全完善意识形态工作党内通报制度。查摆校内意识形态工作风险点，完善意识形态应急处置机制。加强宣传舆论阵地建设，加强新闻发布工作管理，认真落实网络意识形态工作责任制，严格规范党员网络行为，维护网络信息安全。

32. 提升基层党建工作质量。强化基层党组织政治功能，提升组织力，落实落细党建工作责任制，制定加强基层党组织建设的分类指导意见。不断完善各级党组织关于重大问题的议事规则和决策程序，坚持民主集中制，抓好“三会一课”、民主评议党员等制度落实，严肃党内政治生活。落实《中国共产党党校工作条例》，建立健全学校党校运行机制，分类分级开展党务干部培训，增强工作意识。凝聚系统党建力量，探索党建工作项目化机制，做好党建课题研究。加强区域党建工作。落实党内关爱制度，完善离退休人员的服务管理工作。

33. 加强党风廉政建设和党内监督。持续落实“四书四会三报告”制度，强化运用党风廉政建设责任制记实、纪律检查建议书等监督方式，做到早提醒、早预防。科学运用监督执纪“四种形态”，强化日常监督，坚持抓早抓小。深入执行中央八项规定精神，深挖细查隐形变异“四风”问题，打好作风建设持久战。深入推进廉政教育联席会议机制，形成“三大责任”落实的工作机制，多角度开展“一事一例一推”，突出纪律教育。

34. 深化细化全面从严治党“四责协同”机制。不断深化对全面从严治党“四责协同”机制建设的认识，制订落实学校进一步深化细化全面从严治党“四责协同”机制文件，建立问题梳理机制，形成各责任主体的责任清单、问题（风险）清单、措施清单。建立责任传导机制，形成校院二级法人单位、基层党支部工作互联互通机制和要求。建立健全监督检查机制和考核评价机制，将二级党组织全面从严治党“四责协同”机制建设情况纳入党组织和干部考核评价体系。

35. 推进落实校内巡察制度。完成 2019 年校内专项巡察的整改工作，做好专项巡察“后半篇文章”。完善校内巡察工作机制，通过进一步发挥巡察利剑作用，加强对相关责任主体履职履责的监督。围绕党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设和反腐败斗争等内容，组织开展 2020 年校内巡察。

36. 推进学校纪检监察体制改革。落实上级纪委监委关于上海高校纪检监察体制改革部署，理顺校内体制机制，完成各项改革任务。按要求做好监察职能向市管高校延伸的各项改革工作，按照对市管高校中所有行使公权力的公职人员监察实现全覆盖的要求，落实机构设置、人员配备、工作机制等方面的保障。强化监督问责执纪职责，推动纪检监察工作高质量发展。

附：上海开放大学 2020 年度重点任务

附

上海开放大学2020年度重点任务

一、统一部署，扎实做好新型冠状病毒肺炎疫情防控工作

牵头校领导：楼军江、袁雯、高建华

总负责部门：党政办、后保处

完成时间：2020年上半年

工作目标与考核要求：1. 建立健全疫情防控体系，落实完善校园疫情防控措施；2. 指导、协调、落实疫情防控期间学校各项工作的开展的推进；3. 做好开学工作方案，确保新学期学校各项工作开展平稳有序；4. 根据进展情况，动态做好疫情防控、教育保障后勤工作；5. 严格推进日报告和零报告制度；6. 建立学校校园安全精细化管理相关制度和 workflows。

二、细化举措，深化巡视、审计整改长效机制

牵头校领导：楼军江、袁雯、褚劲风、高建华

总负责部门：党政办、组织部、纪监室、审计室

完成时间：2020年全年

工作目标与考核要求：1. 进一步落细落实全面从严治党“四责协同”机制，形成学校党委、二级党组织（单位）责任传导机制，建立问题梳理、监督检查和考核评价机制；2. 推进“不忘初心、牢记使命”主题教育长效机制建设；3. 强化干部队伍建设的科学性，加强干部储备，完善培训考核，提振工作精气神；4.

完善巡察工作机制，开展 2020 年校内巡察；5. 理顺校内纪检监察体制机制，强化监督问责执纪职责；6. 完善充实各条线、各板块工作“专家库”名单。

三、创新模式，加强思想政治工作

牵头校领导：楼军江、孙向彤

总负责部门：宣传部、学工办、二级学院

完成时间：2020 年全年

工作目标与考核要求：1. 加强思政工作顶层设计，制订教师思想政治工作指导意见，召开教师思政工作推进会；2. 加强和改进师德师风建设，建设高素质教师队伍；3. 办好国顺讲堂，创新思政教育载体，提升网络思政工作水平；4. 加强开放大学思想政治理论课建设，探索开放教育特色的思想政治教育工作体系。

四、组织开展建校60周年系列纪念活动

牵头校领导：楼军江、袁雯、王宏

总负责部门：党政办、宣传部

完成时间：2020 年全年

工作目标与考核要求：1. 举办上海开放大学建校 60 周年纪念大会；2. 举办主题为“迈向全纳、公平、有质量的教育和全民终身学习：大学的创新与发展”国际会议；3. 征集评选建校 60 周年杰出校友，表彰开大工作满 30 年教职工，编纂大事记、转型发展之路等系列出版物；4. 拍摄制作专题宣传片和宣传册，开

展上海学习型社会建设成果展演活动；5. 建成上海开放大学校史馆。

五、编制《上海开放大学“十四五”事业发展规划》

牵头校领导：袁雯、王伯军

总负责部门：发展研究部

完成时间：2020 年全年

工作目标与考核要求：1. 全面总结学校“十三五”规划实施情况，提出关于制定“十四五”规划的建议；2. 成立“十四五”规划编制小组，明确总规划和子规划的总体架构；3. 启动“十四五”规划编制，形成规划，提交审议。

六、优化开放大学师资队伍培训体系及激励制度

牵头校领导：袁雯

总负责部门：人事处

完成时间：2020 年全年

工作目标与考核要求：1. 研究制定开放大学专兼职教师标准；2. 完善专兼职教师师资库建设；3. 实施优秀青年教师培养计划；4. 建设名师工作室；5. 优化教职员工绩效激励制度。

七、加快课程一体化教学改革

牵头校领导：张瑾

总负责部门：学历部

完成时间：2020 年全年

工作目标与考核要求：1. 优化专业课程设置和人才培养方案，覆盖全部招生专业；2. 制定课程教学一体化设计与实施的指导性文件；3. 完成所有课程一体化教学设计与实施方案的制定，形成一批教学改革试点在线课程并在实际教学中应用；4. 加强信息技术对课程教学改革的支撑，建设移动学习功能，建立校内资源云共享空间，提升学习者使用体验。

八、强化重点人群培训服务，加强非学历教育的品牌影响力

牵头校领导：王宏、王伯军

总负责部门：学分银行、非学历部、社区部

完成时间：2020 年全年

工作目标与考核要求：1. 推进校企合作、产教融合，创新学习成果沟通机制，实施完成市教委百万在岗人员学力提升行动计划项目的目标任务；2. 构建“市、区、校”三级协同服务体系，办实办好“上海家长学校”，打造“上海智慧父母成长课堂”品牌项目；3. 线上线下相结合，推进临港开放市民大学建设，细化非学历继续教育资源建设。

九、推进中原校区整体维修及功能提升工程

牵头校领导：高建华

总负责部门：后保处

完成时间：2020 年全年

工作目标与考核要求：1.启动中原校区1号楼、2号楼、门面房等项目整体维修工程；2.完成施工项目公开招标，开展工程中期验收；3.做好相关基础设施建设工作及景观、绿化改造等工作。

十、结合实际，推进以学习者为中心的实事工程

牵头校领导：全体校领导

总负责部门：群团部

完成时间：2020年全年

工作目标与考核要求：1.组织开展面向教职工各类人群的培训；2.为学习者打造开放式学习空间；3.打造市民终身学习体验基地，建设非遗文化、创意手工、人工智能等研学体验馆；4.推出“暖心非学历”系列举措，包括建设非学历之家、增设应急充电宝、电子储物柜、无线网络等；5.校园内安装自助咖啡机；6.推进智慧灯杆建设，做好校园亮化工程。